

מועצה אזורית זבולון



דואר כפר המכבי, מיקוד 30030, טל. 04-8478111, פקס: 04-8478134
אתר האינטרנט: [HTTP://WWW.ZVULUN.ORG.IL](http://www.zvulun.org.il)

פרוטוקול ישיבת מליאה מספר 08/2025

שהתקיימה ביום 29 בספטמבר 2025 במועצה האזורית זבולון

חברי מועצה נוכחים:

עמוס נצר, טל פרסר, איתמר שורקי, חאלד נעראני, שלמה אברהם, חמודי חאלדי, חסן איברהים, מאג'ד עמרייה, יוסי קס, איל שריג, מורן אבידן, אנדראה ירדני, ענת אופק
חסרים: יניב אייזנבנד, בן מישל, נטע גולן, אייל סהר, ג'ובי גלעד
מוזמנים נוכחים: אתי לוי - מנכ"לית, אורי קינן - גזבר, עו"ד אורית שקד שנקמן - יועמ"שית, לילך לוי - מנהלת לשכת ראש המועצה, עדן ארנפלד - מזכירת לשכה ראש המועצה.
לנושא החינוך הבלתי פורמאלי והחוגים הצטרפו: מורן ורטהיים – מנהלת אגף חינוך, ירדן מלכה – מנהלת מחלקת ילדים ונוער איימן קוזלי – מתכלל תוכניות בחינוך הפורמאלי והבלתי פורמאלי בחברה הערבית הבדואית, ויאסר נעמה ממונה על החינוך הבלתי פורמאלי בחברה הערבית בדואית.

אישור סדר יום

1. אישור סדר יום
2. אישור פרוטוקול של ישיבת מליאה מתאריך 04.08.2025
3. דיווחי ראש המועצה
4. אישור תב"רים
5. הצגת תמצית דו"ח ביקורת - פיקוח במועצה
6. הצגת פעילות החוגים והחינוך הבלתי פורמאלי במועצה – יוצג ע"י אימן קוזלי, יאסר נעמה וירדן מלכה
7. אישור מינוי חבר בוועדת המשנה לתכנון ובנייה – יוסי קס (במקום אנדראה ירדני שפרשה עקב אילוצי עבודה)
8. אישור מורשי חתימה למנהלת ולמנהלנית ב"ס יסודי נופית, בחשבון בנק של ב"ס וכן בחשבון תשלומי הורים.
9. אישור לפתיחת חשבון בנק לתשלומי הורים של ב"ס אהבה וכן אישור מורשי חתימה למנהלת, למנהלנית בית הספר ולאורי קינן גזבר המועצה
10. מחיקת חובות של חייב שקיבל הפטר
11. שונות

ישובי המועצה: כפר חסידים א' כפר חסידים ב' כפר הנוער הדתי אורנים איבטין נופית
אושה יגור כפר המכבי רמת יוחנן שער העמקים כפר ביאליק חוואלד ראס-עלי

מועצה אזורית זבולון



דואר כפר המכבי, מיקוד 30030, טל. 04-8478111, פקס: 04-8478134
אתר האינטרנט: [HTTP://WWW.ZVULUN.ORG.IL](http://www.zvulun.org.il)

ישיבת מליאה 29.09.2025 – דיון והחלטות –

1. אישור סדר היום :

החלטה : מליאת המועצה מאשרת פה אחד את סדר היום.

2. אישור פרוטוקול ישיבת מליאה מתאריך 04.08.2025 :

החלטה : מליאת המועצה מאשרת פה אחד את הפרוטוקול.

3. דיווחי ראש המועצה

- המצב במדינה כידוע מורכב, משתתפים בצער משפחת שלם ורמת יוחנן על לכתו של ערן שלם ז"ל ברצועת עזה.
- באבטין קיים אי שקט, בשבועיים האחרונים היו מס' מקרי אלימות קשים, הרווחה והשירות הפסיכולוגי נותנים מענה.
- מאחלים מזל טוב לאנדריאה שחיתנה את בנה.
- **רפרנטים ביישובים** - אנו רואים חשיבות גדולה ברפרנט לכל יישוב לטובת הקשר ומתן מענים מקצועיים, בצענו שינויים על מנת לשפר את המענה הקיים, הגדרנו תחומי אחריות ותקשרנו האמור לכלל היישובים. ירדן מלכה עם אסף סלע רפרנטים של כפר ביאליק וכפר חסידים, לילך לוי הרפרנטית של שער העמקים, תומר דרורי ביגור ו"קיבוצי הגוש" בעזרת אסף סלע, אתי לוי בנופית ואסף סלע בחברה הערבית בדואית.
- **תקציב** - עלינו לתכנן טוב את התקציב לשנת 2026, ברור לגמרי שיהיו קיצוצים מתקציבי מדינה, כבר עכשיו ישנה חוסר וודאות ובאחריותנו לבנות תקציב שנוכל לעמוד בו תוך שמירה על רמת השירותים, כבר בשנה האחרונה התייעלנו, איחדנו משרות, פעלנו לגיוס תקציבים ממשרדי ממשלה למשרות בודדות ועוד.
- בנוסף לאמור, קיימת גם חוסר וודאות במשרד הפנים בנוגע לבקשה שאושרה במליאה להעלות את תעריפי הארנונה, לא ידוע באם הם מקיימים דיונים על כך.
- לקראת הדיונים בנושא התקציב שוריינו מליאות + ישיבת הנהלה / ועדת כספים, להלן התאריכים שנשלחו עד סוף 2025: מליאות, 27/10/2025, 24/11/2025, 22/12/25, ישיבת הנהלה/ועדת כספים 8/12/2025. בהתאם לנדרש נקיים ישיבה נוספת, או נבטל אחת הישיבות.
- **אזור תעסוקה משותף זבולון רכסים** - זבולון ורכסים מקדמים את האזור תעסוקה המשותף, הוקמה מנהלת משותפת זבולון-רכסים שמטרתה לקדם ולפתח את האזור תעסוקה. קיווית כי למליאה הזו אציג לאישור את ההסכם עם חברת ערים. לצערי ישנם עיכובים מול משרד השיכון וחברת ערים, מקווה שעד סוף השנה נוכל להציג ולאשר האמור. הקמת האזור תעסוקה חשובה לאזורינו.

בישיבת מליאה הבאה נציג את אזור התעסוקה, השטחים והפוטנציאל.

ישובי המועצה: כפר חסידים א' כפר חסידים ב' כפר הנוער הדתי אורנים איבטין נופית
אושה יגור כפר המכבי רמת יוחנן שער העמקים כפר ביאליק חוואלד ראס-עלי

מועצה אזורית זבולון



דואר כפר המכבי, מיקוד 30030, טל. 04-8478111, פקס: 04-8478134
אתר האינטרנט: [HTTP://WWW.ZVULUN.ORG.IL](http://www.zvulun.org.il)

- מטמנה בג'למה- אחרי טיפול של שש שנים, התחילו לפתח את המטמנה על ידי האשכול, מהמטמנה המועצה תקבל הכנסה שנתית קבועה + ארנונה.
- חגי תשרי: המועצה בשיתוף רשות הניקוז הפיקה פעילויות ענפות כגון: סיורי צפרות בשביל זבולון, מופע שקיעה עם רמי קליינשטיין, טיול עששיות, ועוד...
- לסיכום מאחל שנה טובה ובשורות טובות בכל המגזרים.

4. אישור תב"רים

הוצגו לחברי המליאה רשימת התב"רים. (מצ"ב)
הוסבר על ידי עמוס, מהות התב"ר בגובה 480,000 ₪ לצורך פיתוח השטח לפנאי וספורט.
מדובר על התחלת פיתוח של שטח בגודל של כ- 10 דונם, שהופקע בזמנו מקיבוץ אושה ויעודו פנאי וספורט. השטח אמור להשלים אזור שלם של "קריית ספורט זבולון". בקריה זאת העוגן הוא בית הנבחרות ומרכז מצוינות, שיושלם עד סוף 2025.
בשאר אנו רוצים לפתח מתקני ספורט ופנאי ולשלבם במתקנים קיימים במועצה כגון: סטודיו למחול ואולם הספורט.
השטח המיועד הסמוך לכניסה החדשה לקבוץ אושה ומצידו המזרחי של המועצה, בעתיד יתכן שיכלול גם בריכת שחייה גדולה. כרגע אין היתכנות כלכלית לבניית בריכה כזאת ואין גם תמיכה משמעותית מהמדינה.
בכדי להתחיל בישום החזון ועל מנת לטפל בשטח עזוב, אנו מציגים למליאה השקעה ראשונית שתאפשר טיפול ב- 4 דונם מתוך כלל השטח הנ"ל.
בשטח זה יוזמת החברה הכלכלית, פרויקט של "מגרשי פאדל", זוהי החלטה של החברה הכלכלית. רוצה לעדכן שמדובר ב- 4 מגרשים, התקשרות עם יזם חיצוני ל- 10 שנים, (על פי הנוהלים והחוק), תוך הבטחת הכנסה.
הוצג שרטוט רעיוני של השטח האמור.
חברי המליאה שאלו שאלות לגבי החזון והתחלת יישומו וניתנו תשובות שמדובר על כספים שקיימים בקרנות ואין פה סיכון כלכלי.
בקרב חברי המליאה עלו שאלות האם נכון בעת הזו להשקיע באמור ולא לעשות שימוש בכסף לשירותים, שבהם יהיו קיצוצים מתקציבי מדינה. ההתייחסות שניתנה היא שעלינו לייצר הכנסות וכי חובתנו לנהל גם את הטווח הארוך ולהמשיך לפתח אסטרטגית את המועצה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את רשימת התב"רים שהוצגו, וסגירת התב"רים כפי שהוצגו.

מועצה אזורית זבולון



דואר כפר המכבי, מיקוד 30030, טל. 04-8478111, פקס: 04-8478134
אתר האינטרנט: [HTTP://WWW.ZVULUN.ORG.IL](http://www.zvulun.org.il)

5. הצגת תמצית דו"ח ביקורת - פיקוח במועצה

דוח הביקורת המלא הוצג ונידון בוועדה לענייני ביקורת, למליאה מוצגת תמצית הביקורת וסטטוס של הפעולות הנעשות לשיפור.

עיקרי הנושאים לטיפול ושיפור:

- הגדרת מדיניות אכיפה ובהתאם לתקן כוח אדם.
- בניית מדדי שירות מועצתיים.
- תאום ציפיות בין מנהל הפיקוח למנהלי המחלקות מקבלי השירותים.
- הגדרת משימות הפיקוח, תפוקות ובהתאם לבחון תכנית העבודה.
- הכשרה והסמכה של צוותי הפיקוח בהתאם לדרישות החוק.
- בדיקת תפוקות צוות הפיקוח בשמירת הסדר הציבורי.
- מענה מקצועי מחייב למחלקות: גביה, רישוי עסקים, איכות סביבה, שטחים פתוחים, ביטחון, סדר ציבורי ועוד.

סטטוס טיפול

- הגדרת מדיניות הפיקוח והאכיפה במועצה – טיוטת מדיניות בתהליך אישור מתקדם, בהתאם לכל תחום ובכפוף לדרישות החוק - מסמך המדיניות הסופי יוצג בפני חברי המליאה
 - עדכון חוקי עזר התומכים במדיניות – בתהליך.
 - בחינת כוח אדם התומך בשירות שיוגדר – הוגדר כ"א הנדרש והשיוך למחלקות הרלבנטיות כגון: הפיקוח הווטרינרי עובר למחלקת איכות סביבה ווטרינריה.
 - הכשרה מקצועית בתחום: רישוי עסקים, ארנונה, שטחים פתוחים ועוד - הפקחים נמצאים בתהליך הכשרות בתחומים השונים.
- עמוס: ההחלטה לבצע ביקורת בתחום נבעה מפניות ומההבנה שעלינו לבנות את מערך הפיקוח באופן התואם ליישובי המועצה, כגון התראות לצד אכיפה.
- איתמר: מברך על התהליך, פיקוח במועצה בתחומים שהוצגו הינה חובת המועצה וכן הכשרת הפקחים, המדיניות שתאושר במליאה תגבה את הדרך ליישום.

6. הצגת פעילות החוגים, הפנאי והחינוך הבלתי פורמאלי במועצה – יוצג ע"י אימן קוזלי, יאסר נעמה וירדן מלכה-

מורן ורטהיים - מנהלת אגף חינוך הציגה עצמה ואת ניסיונה המקצועי לחברי המליאה.
בשל היעדרותו של תומר - מערך חוגי המועצה לחברה היהודית הוצגה על ידי אתי לוי.

חוגים חברה יהודית

מערך החוגים שנבנה השנה מטרתו לאפשר מגוון גדול ואיכותי של חוגים שחלקם מתקיים במתקני המועצה וחלקם מונגש ליישובים.

ישובי המועצה: כפר חסידים א' כפר חסידים ב' כפר הנוער הדתי אורנים איבטין נופית
אושה יגור כפר המכבי רמת יוחנן שער העמקים כפר ביאליק חוואלד ראס-עלי

מועצה אזורית זבולון



דואר כפר המכבי, מיקוד 30030, טל. 04-8478111, פקס: 04-8478134
אתר האינטרנט: [HTTP://WWW.ZVULUN.ORG.IL](http://www.zvulun.org.il)

כתפיסה חוגי המועצה אינם מתחרים עם החוגים המופעלים על ידי הישובים על מנת לא לפגוע בחוגים מקומיים.

סה"כ משתתפים כ- 850 ילדים מגיל גן ועד י"ב, הוצגו החוגים הקיימים והחדשים, קיים גידול מידי שנה של מס' המשתתפים.

החידושים לשנת תשפ"ו: חוגים למבוגרים (תיאטרון, כדור רשת ומחול, כדור עף לנערות, הקמת אגודת ספורט להתעמלות אומנותית, הרכבים מוזיקליים ושילובם בארועי המועצה, הכנסת מערכת ניהול ופנאי לחוגים המאפשרת רישום, תשלום ומעקב על השתתפות בחוגים של כל ילד וכל משפחה.

חברה ערבית, בדואית – הוצג על ידי איימן קוזלי ואסר נעמה

בתום סיום הלימודים מוארך היום הלימודים באבטין וראס עלי ומתקיימים 15 כ- חוגים כגון: אומנות, זומבה, מדען צעיר, צילום, רובוטקה, פיתוח אפליקציה ועוד.. בחוגים השתתפות 260 ילדים משלושת הכפרים.

חוג כדור רשת לבנות שנה שנייה. פעילות שבועית לפי שכבות גיל בהנחיית מדריכי נוער וקיימים גם חוגים פרטיים שני בתי ספר לכדורגל וחוג קרטה וכן תאטרון קהילתי לתלמידי ראס עלי וחואלד.

תנועות נוער: בכפרים פועלים הצופים ועתידנא המקיימות פעילות שוטפת ותהלוכות חג שהפכו לאירוע מרכזי בקהילת הכפרים.

מסגרות קיץ לילדים ונוער כגון: סדנאות, טיולים בטבע, ימי גיבוש, פעילות תרבות ועוד. בשנת תשפ"ו יורחבו החוגים ויופעלו גם אחה"צ, יפתחו גם חוגים לנשים: אומנות וזומבה.

ילדים ונוער – הוצג על ידי ירדן מלכה

להלן תמצית פעילות המחלקה שהוצגה:

הכשרה ולווי של הצוותים החינוכיים – מפגשים קבועים לפורום מדריכי א' – ו', מובילים א' – ו, פורום מדריכי נוער ופורום מנהלי חינוך.

הללויה – תכנית מנהיגות בן לאומית לכתות ח' – יב – חיבור ישראלי ליהדות התפוצות. פעילות ענפה אזורית בחופשות משרד החינוך.

חינוך הסברה ומניעה של ההתנהגויות בסיכון – בישובים ובמוסדות החינוך.

סיוע בתקצוב שכר מדריכים, תקצוב תכניות חינוך ומניעיות.

שישי חברתי – פעילות בכל יום ו' לכיתות א- ו תקצוב מלא של המדריכים, סייעות / מלוות, פעילות אזורית אחת לחודש – פועלת בשיתוף פעולה מלא עם מערכות החינוך בישובים.

התייחסות חברי מליאה:

ישובי המועצה: כפר חסידים א' כפר חסידים ב' כפר הנוער הדתי אורנים איבטין נופית
אושה יגור כפר המכבי רמת יוחנן שער העמקים כפר ביאליק חואלד ראס-עלי

מועצה אזורית זבולון



דואר כפר המכבי, מיקוד 30030, טל. 04-8478111, פקס: 04-8478134
אתר האינטרנט: [HTTP://WWW.ZVULUN.ORG.IL](http://www.zvulun.org.il)

איתמר שורקי: לכל שהוצג אני קורא חינוך משלים, נותן אפשרויות להתפתח לילדים ולנוער בתחומים נוספים וכישורים חברתיים, מעלה את הצורך בשילוב וחיבור של החברה הערבית והיהודית.

מורן אבידן: יש לטפל בחוגים בכל הנושא המגדרי, נדרש לטפל בכך ברמת המדריכים ובקרב המשתתפים ולאפשר לכולם להשתלב בחוגים.

ענת אופק: מבקשת להחיות את ועדת חינוך ולקחת בה חלק פעיל, נכון בנקודת זמן הזו לנהל שיח חינוכי, לבחון מה נכון בזבולון, לקדם את החיבור בין ערבים ליהודים וללמוד גם מרשויות שכנות.

7. אישור מינוי חבר בוועדת המשנה לתכנון ובנייה – יוסי קם (במקום אנדריאה ירדני שפרשה

עקב אילוצי עבודה)

לנוכח פרישתה של אנדריאה מועלה לאישור מינויו של יוסי קם. חברי המליאה מודים לאנדריאה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את מינויו של יוסי קם כחבר בוועדת המשנה לתכנון ובנייה.

8. אישור מורשי חתימה למנהלת ולמנהלנית ב"ס יסודי נופית, בחשבון בנק של ב"ס וכן

בחשבון תשלומי הורים-

מובא לאישור עדכון מורשי חתימה בחשבון בנק ב"ס יסודי נופית מס' 4215009 וחשבון לתשלומי הורים מס' 4227393 בבנק לאומי. להלן רשימת בעלי התפקיד לאישור:

מיטל ששון – מנהלת ב"ס

אילנית מור – מינהלנית ב"ס

אורי קינן – גזבר המועצה

מורשית לצפיה בחשבונות – שימרית קסלר.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה את רשימת מורשי החתימה והצפייה כפי שהוצגו לבית ספר נופית.

9. אישור לפתיחת חשבון בנק לתשלומי הורים של ב"ס אהבה וכן אישור מורשי חתימה

למנהלת, למנהלנית בית הספר ולאורי קינן גזבר המועצה- להלן רשימת בעלית התפקיד

לאישור:

עינת קפון – מנהלת ב"ס

עדי דרעי – מינהלנית ב"ס

אורי קינן – גזבר המועצה

מורשית לצפיה בחשבון – שימרית קסלר

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה את פתיחת חשבון לתשלומי הורים וכן את רשימת מורשי

החתימה והצפייה בחשבון כפי שהוצגו לבית ספר אהבה.

ישובי המועצה: כפר חסידים א' כפר חסידים ב' כפר הנוער הדתי אורנים איבטין נופית
אושה יגור כפר המכבי רמת יוחנן שער העמקים כפר ביאליק חוואלד ראס-עלי

מועצה אזורית זבולון



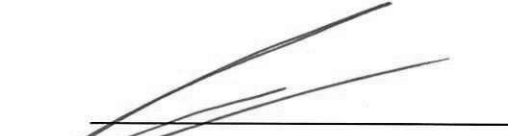
דואר כפר המכבי, מיקוד 30030, טל. 04-8478111, פקס: 04-8478134
אתר האינטרנט: [HTTP://WWW.ZVULUN.ORG.IL](http://www.zvulun.org.il)

10. מחיקת חובות של חייב שקיבל הפטר-

בהתאם להחלטת בית המשפט על מתן הפטר לחובות החייבת - ס.מ., מועלה לאישור המליאה מחיקת החוב העומד על סך 39,584 ₪
החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה את מחיקת החוב בהתאם לנתונים שהוצגו לעיל.

11. שונות – לא עלו נושאים לסעיף זה

הפרוטוקול נחתם על ידי ראש המועצה, מר עמוס נצר : -



עמוס נצר
ראש המועצה האזורית זבולון